## МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ НАРЫНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ С.НААМАТОВА

### СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ

Нарынского государственного университета имени Сатыбалды Нааматова на 2020-2025 – гг.

Утвержден решением Ученого совета Нарынского государственного университета им.С.Нааматова

Протокол № 8 от "28" января 2020 г.

Председатель Ученого совета

Сияев Т.М.

#### І.ЦЕЛЬ, МИССИЯ И ВИДЕНИЕ

### Видение вуза

Обучение, развитие и воспитание личности, способной работать в любой точке мира в условиях многообразия современного общества.

Нарынский государственный университет им. С.Нааматова (НГУ)- региональный вуз с соответствующей инфраструктурой, осуществляющий подготовку высокообразованных, конкурентоспособных специалистов на рынке труда, **стратегической целью которой** является:

«Повышение качества подготовки, переподготовки и повышения квалификации необходимого и достаточного количества высокообразованных и востребованных специалистов, научно-педагогических кадров и развитие фундаментальных и прикладных исследований по важнейшим направлениям образования и науки для Нарынской области».

Миссия НГУ-подготовка компетентных специалистов для обеспечения социально-экономического развития республики, способных вести профессиональную деятельность в быстроменяющемся мире и продвижение нравственных, культурных и научных ценностей общества.

Политика развития Университета включает «Планомерное достижение стратегической цели путем повышения эффективности учебного процесса, учебно-методической работы, научно-исследовательской деятельности и воспитательных мероприятий на основе повышения финансово-экономической стабильности вуза, реализации комплексной программы управления качеством его деятельности, развития материально-технической базы, повышения квалификации и совершенствования механизмов мотивации научно-педагогических работников, учебно-вспомогательного, административного и хозяйственного персонала, создания безопасных и комфортных условий для обучения и социального развития, содействия трудоустройству выпускников».

Сегодня региональная функция Университета имеет две составляющих - региональную и отраслевую. Территориальная составляющая обеспечивает участие вуза в развитии Нарынского региона как ее организационного и

научно-образовательного центра. Отраслевая составляющая обеспечивает подготовку кадров, востребованных в регионе специальностей. Процесс социально-экономического развития вуза рассматривается как единый сбалансированный процесс развития внешней региональной функции вуза и повышения эффективности технологии целевой подготовки обучающихся. Интеграция реализации составляющих внешней региональной функции и внутренних направлений развития вуза в рамках названных направлений деятельности обеспечивает устойчивое развитие и эффективное исполнение требований государственной политики.

Стратегический план развития университета включает восемь направлений совершенствования деятельности:

- 1. **Развитие системы менеджмента качества деятельности университета**. Цель данного направления дальнейшее совершенствование системы менеджмента качества (СМК) НГУ имени С.Нааматова;
- 2. **Развитие образовательной деятельности**. Цель дальнейшее совершенствование образовательной деятельности НГУ;
- 3. **Развитие научно-исследовательской деятельности**. Целью данного направления является развитие и повышение эффективности научных исследований по перспективным направлениям, повышение конкурентоспособности и востребованности их результатов и обеспечение условий для интеграции университетской науки в процессы экономического и социального развития Нарынского региона;
- 4. **Развитие международной деятельности**. Цель данного направления инициирование взаимовыгодных образовательных, научных, экономических и других проектов с иностранными партнёрами, а также активизация обмена студентами и преподавателями, привлечение иностранных граждан для обучения в НГУ имени С.Нааматова;
- 5. **Развитие финансово-экономической деятельности**. Цель совершенствование финансово-экономической политики, обеспечивающий достаточный объем финансовых ресурсов для достижения стратегических целей развития НГУ имени С.Нааматова;
- 6. **Развитие инфраструктуры**. Целью данного направления является дальнейшее совершенствование инфраструктуры НГУ имени С.Нааматова;

- 7. **Развитие кадрового потенциала.** Цель дальнейшее совершенствование кадрового потенциала НГУ имени С.Нааматова;
- 8. **Воспитательная и социально-культурная деятельность.** Цель совершенствование программы социальной поддержки сотрудников и студентов НГУ, предотвращение проявлений коррупции и взяточничества.

Стратегический план разработан административно- управленческим звеном Нарынского государственного университета им.С.Нааматова в соответствии с законодательными актами Кыргызской республики, с целью реализации миссии Вуза.

Стратегический план одобрен Попечительским советом НГУ им.С.Нааматова и Ученым советом Университета.

### ІІ. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА

Основные результаты деятельности НГУ имени Сатыбалды Нааматова за прошедшие учебные годы (с 2016 по 2019-уч. годы)

## учебный процесс

Профессорско-преподавательский состав

Название	Учебный год		Кол-во	Доктора	Кандидаты	Старший	Препо-
структурных		кафедр	ППС	наук	наук	преподаватель	даватель
подразделений							
НГУ	2016-2017 уч.	12	143	4	47	29	63
	год						
	2017-2018 уч.	12	141	5	51	29	56
	год						
	2018-2019 уч.	13	140	4	52	25	51
	год						
	2019-2020 уч.	11	122	5/3	45/7	17	45
	год						
АЭК	2016-2017 уч.		48		2		46
	год						
	2017-2018 уч.		46		2		46
	год						
	2018-2019 уч.		41		2		41
	год						
	2019-2020 уч.		37		2		37
	год						
Пап колпалу	2016-2017 уч.		47		1		46
Пед. колледж	год						

	2017-2018 уч.		47		1		46
	год 2018-2019 уч.		45		1		45
	год 2019-2020 уч.		1.4		1		4.4
	2019-2020 уч. год		44		1		44
	2016-2017 уч.	12	238	4	47	29	63
	год			5			
Всего:	год	12	234		54	29	148
	<b>2018-2019</b> уч. год	13	226	4	55	25	137
	2019-2020 уч.	11	203	5	52	17	130
	год						

# Обеспеченность ППС по направлениям и специальностям, из них % остепененных

В НГУ имени С. Нааматова всего 122 преподавателей, из них - 5 докторов и 52 кандидата наук. Доля преподавателей, имеющих ученую степень – 46%

No	Шифр	Направления	% остепененных
1	550100	Естественно-научное образование	44,4%
2	550200	Физико-математическое образование	40%
3	550300	Филологическое образование	35,13%
4	570027	Литературное творчество	58,3%
5	550400	Социально-экономическое образование	66,6%
6	550600	Художественное образование	30%

7	520800	Экология и природопользование	42,8%
8	670300	Технология транспортных процессов	25%
9	610600	Производство и переработка	33,3%
		сельскохозяйственных продуктов	
10	570400	Дизайн	0%
11	710300	Прикладная информатика	50%
12		Информатика в здравоохранении и	60,6%
		биомедицинская инженерия	
13	710100	Информатика и вычислительная техника-	50 %
14	580100	Экономика	56,25%
15	532000	Физическая культура	0%

### Контингент студентов

Структурные подразделения	Форма	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
	обучения	уч. год	уч. год	уч. год	уч. год
	бюджет	388	397	346	319
Гомодоромот	контракт	477	965	852	721
Бакалавриат	дистант	887	1436	1802	1641
	заочный	811	0		
Achunaumuna	бюджет	7	9	10	12
Аспирантура	контракт	7	11	25	15
Магистратура	контракт	70	60	57	65
Докторантура	бюджет	-	2	2	1
Всего:		2647	2880	3096	2775
АЭК	бюджет	140	114	67	92
AJN	контракт	223	227	185	154

	заочный	76	186	181	220
Всего:		439	527	433	466
	бюджет	184	197	161	151
Педколледж	контракт	111	134	119	105
	заочный	225	174	215	279
Всего:		520	505	495	535
ИТОГО:		3606	3425	4024	3776

### Количество выпускников

Структурные подразделения	Академическая	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
	степень				
	бакалавр	457	392	520	525
НГУ	магистр	44	42	37	21
пі у	специалист	226	174	34	21
	Общее	727	608	554	546

# Трудоустройство выпускников

Учебный год	Общее количество	Трудоустройство выпускников
	выпускников	(B %)
2016 г.	727	77%
2017 г.	608	79%
2018 г.	520	79%
2019 г.	546	75,6%

Учебный процесс обеспечен аудиторией на 100% для проведения лекционных, практических и лабораторных занятий. Арендуемые помещения отсутствуют.

2017 г.			2018 г.			
№	Направление	степень	No	направление	степень	
1	750500	магистр	1.	Технология	бакалавр	
	Строительство			транспортных		
	(возобновляемые			процессов		
	электроисточники и					
	энергоэффективност					
	ь в строительстве)					
2	710300 Прикладная	бакалав	2.	Экология и	бакалавр	
	информатика	p		природопользование		
	(профиль:					
	Прикладная					
	информатика в					
	экономике)					
			3.	Художественное	бакалавр	
				образование	_	
			4.	Физическое воспитание	бакалавр	
			5.	Моделирование и	Среднепрофес-	
				конструирование	сиональное	
				швейных изделий		
			6.	Электростанции, сети,	Среднепрофес-	
				системы	сиональное	
			7.	Техническое	Среднепрофес-	
				обслуживание	сиональное	
				вычислительной		

	техники и	
	компьютерных систем	
8.	Экология и охрана	Среднепрофес-
	окружающей среды	сиональное
9.	Организация и	Среднепрофес-
	управление	сиональное
	транспортировки	
	(транспорт)	
10.		Среднепрофес-
	Ветеринария	сиональное
11.	Экономика и	Среднепрофес-
	бухгалтерский учет (по	сиональное
	отраслям)	
12.	*	Среднепрофес-
	финансы (по отраслям)	сиональное
13.		Среднепрофес-
	Начальное образование	сиональное
14.	Æ	Среднепрофес-
	Физическое воспитание	сиональное
15.	Дошкольная	Среднепрофес-
	педагогика	сиональное
16.	Социально-культурная	Среднепрофес-
	деятельность и	сиональное
	народное творчество	
17.		Среднепрофес-
	Социальная педагогика	сиональное
18.	Прикладная	Среднепрофес-
	информатика	сиональное

#### Президентские стипендианты

2016-2017 уч. год	2017-2018 уч. год	2018-2019 уч. год
1	3	2

#### Лицензии

Структурные подразделения	Академическая	2016-2017	2017-2018	2018 г	2019 г
	степень	уч. год	уч. год		
	бакалавр	13	15	4	-
НГУ	магистр	2	2	-	-
	специалист	3	1		
	курс			19	1

### Аккредитация

В мае 2017 года были аккредитованы Агенством аккредитации образовательных программ (ААОП) 2 программы (1 магистерская **750500** Строительство (возобновляемые электроисточники и энерго эффективность в строительстве) и 1программа бакалавриата по профилю **710300** Прикладная информатика) со сроком на 5 лет.

В 2018 году были аккредитованы 4 программ бакалавриата и 13 среднепрофессиональных программ со сроком на 5 лет.

В рамках исполнения инструктивного письма МНО КР от 28.12.2016 г. №02-7/7322 государственные экзамены принимаются в аудиториях в видеонаблюдением с последующей видео записью.

### Организация учебных, производственных, педагогических практик, наличие баз практик:

В целях качественной подготовки специалистов, проведения производственной и педагогической практик между НГУ и предприятиями и организациями Нарынского региона заключены 49 договоров:

No No	Организации	Количество
		договоров
1	дошкольные учреждения	3
2	общеобразовательные школы	9
3	финансово-кредитные учреждения	12
4	органы местного самоуправления	4
5	дорожно- эксплуатационные предприятия	14
6	предприятия связи	2
7	предприятия защиты природы	3
8	предприятия электрических сетей	3
	итого:	49

#### Рейтинг вузов НААР

http://kutbilim.kg/2019/06/25/nezavisimvj-rejting-vuzov-kyrgyzstana-2019/

#### Применение инновационных методик, новых технологий обучения

Для преодоления стереотипов в преподавании различных дисциплин, выработке новых подходов к профессиональным ситуациям, развитию творческих, креативных способностей студентов, преподаватели НГУ в процессе обучения используют различные инновационные методы обучения: проблемная и игровая технологии, технологии коллективной и групповой деятельности, методы анализа конкретных ситуаций, метод проектов, обучение в сотрудничестве, креативное обучение, лекция-пресс-конференция, лекция-беседа, лекция-визуализация, лекция-диспут и

Для обеспечения свободной поисковой деятельности, а также развития личностной ориентации студентов в учебном процессе применяются компьютерные и различных информационные технологии, электронные учебники, видеоматериалы, интерактивные доски.

### Обеспеченность учебными и учебно-методическим комплексом по направлениям и специальностям

- 550100-Естественно-научное образование— 100 %;
- 550200-Физико-математическое образование–100 %;
- 550300-Филологическое образование:
- Кыргыз тили– 76%;
- Иностранные языки— 98 %;
- Русский язык–88%;
- 570027-Литературное творчество-75%;
- 550400-Социально-экономическое образование— 80 %;
- 550600-Художественное образование–60 %;
- 550700-Педагогика-100%;
- 640200-Электроэнергетика и электротехника–100 %;
- 670300-Технология транспортных процессов -100%;
- 520800-Экология и природопользование— 100%;
- 610600-Производство и переработка сельскохозяйственных продуктов-50 %;
- 570400-Дизайн 50%;
- 710300-Прикладная информатика 70%;
- Информатика в здравоохранение и биомедицинская инженерия- (УМК на платформе LMSMoodle)-100%;
- 710100-Информатика и вычислительная техника 70 %;
- 580100-Экономика-80 %.

### Повышение квалификации ППС (внутри страны, зарубежные, количество и сроки) за последние 2 года

- Стажировки внутри страны 82 члена ППС (от 1 недели до 1 месяца);
- Зарубежные стажировки 47 члена ППС (от 2 недель до 6 месяцев);
- Стажировки внутри страны 58 члена ППС (от 1 недели до 1 месяца) 2018-2019 гг. и .др.

### Прием абитуриентов

2017-г			2018-г			2019-г	1	
конр	бюдж	заочн	конр	бюдж	заоч	конр	Бюдж	заоч
167	75	734	152	66	528	217	71	456
976				746			744	

### Научно-исследовательская работа

Защита докторских и кандидатских диссертаций ППС НГУ

2016-г		2017-г		2018-г		2019-г	
д.н.	к.н.	д.н.	к.н.	д.н.	к.н.	д.н.	к.н.
1	1		4		4	1	2

Международная связь: Договоры на 2019 год -54

### Наличие совместных научных проектов с зарубежными вузами, научными учреждениями и организациями

- 2017 г. 4 научных проекта (Грантовый, Мин-во образования и науки).
- 2018 г.- 3 научных проекта (Мин-ва образования и науки).

- ЗАО "Кумтор оперейтинг компани" "Отбор проб воды для экологической оценки реки Нарын» (2014-2017 гг.).
- Проект KyrMedu
- ECA Alumni Grants Program
- ІІ-проект Азиатского Банка Развития
- Проект УЦА Ага-Хана «Обследование малого и среднего бизнеса»
- ОКО+рlan Совместная исследовательская работа: "Сохранение выбранных экологических услуг участков реки Нарын (Кыргызстан) с использованием возобновляемой энергии, управление земель и водных ресурсов (2019-2022 гг.).

# Публикация научных статей в периодических научных изданиях, индексируемых системами Scopus, Webof Science или РИНЦ

1	научные статьи в периодических	93 за посл. 2 года
	научных изданиях:	
2	Монографии:	2016-2017 гг - 11
		2017-2018 гг - 6
	Из них зарубежные:	1
3	Учебно-методические пособия ППС:	9

### Количество аспирантов и докторантов по направлениям Аспиранты

	2016-2017 гг.	2017-2018	2018-2019 гг.
		гг.	
экономика	9	18	

педагогика	3	4	
теория и методика обучения	2	3	
генетика	1	1	
экология	1	1	
кыргызская литература	1	1	
теория и методика проф образования	1	3	
сравнительное языкознание	1	2	
история	1	1	
Всего:	20	34	

### Соискатели

	2016-2017гг.	2017-2018гг.	2018-2019гг.
экономика	3	1	
педагогика	1	1	
теория и методика обучения	2	1	
история	2	1	
Всего:	8	4	

## Докторанты

	2016-2017гг.	2017-2018гг.	2018-2019гг.
экономика		1	1
педагогика		1	1
теория и методика проф. образования		1	1
Всего:		3	3

#### Объем финансирования науки из государственного бюджета, а также из собственных средств

В 2017 г.: 1 млн 872,4 тыс. сомов из бюджетных средств и 350,0 тыс. сомов из собственных средств В 2018 г.: 970,1 тыс. сомов из бюджетных средств и 400,0 тыс. сомов из собственных средств.

- Проект «Отбор пробы воды для экологической оценки реки Нарын» (финансируется ЗАО "Кумтор оперейтинг компани). Финансирование в сумме за 2017 г. 385,5 сомов, за 2018-г. 385,5 сомов;
- Проект Kyr Medu- Kyrmedu 272426
- ECA Alumni Grants Program 2800\$;
- ІІ-проект Азиатского Банка Развития- 3 000 000 сомов;
- Проект УЦА Ага-Хана «Исследование малого и среднего бизнеса») **8000\$**;
- Экогеохимический мониторинг вод реки Нарын и ее крупных притоков в пределах Нарынской области -1 500 000 с.

#### Привлечение инвестиций ( 2016-2019 в сомах)

Фонд Агахана – 1040140; USAID - 347259; АБР – 512938; Центр Сильва- 233557; DAAD – 295255;

Западно – саксонский университет Цвикау – 36000; Консорциум ОсОО «Kikland» -19635; АППКР по Нарынской области – 10500; Представительство Россотрудничества в КР – 30875; Саалаев Жедигер – 27800;

Мамлекеттик Жаратылыш паркы -50920; ОсОО Биор- 1254338; ОсОО Биштао - 167075; Кыргыз Турк «Манас» университети — 1193295; Бен жамин - 135386 ОсОО; «PRINT EXPRESS» -258465; ОсОО «Издательство Аркус» - 126034; Ала-Тоо ынтымагы -150000; Компьютерный центр Коннект - 243916; Китеп палатасы — 25025; МОиН КР — 996529; ООО Молпром - 2800942; ОсОО Техника и логистика - 315000

### Получение патентов на изобретение

- За последние 2 года получено: 1 патент
- Свидетельство о публикации на сайте infourok.ru методической разработки "Интерактивные уроки по математике ACNIVEINSPIRE"
- Организация и проведение международных, республиканских, внутривузовских научных конференций 2016-2019 гг:

Проведено международных научно-практических конференций – 3;

Республиканских -6;

Внутривузовских -4.

### Участие ППС в международных, республиканских, внутривузовских конференциях, симпозиумах и т.д.

- ✓ 2016-2017 гг. в 20-ти республиканских конференциях, в 10-ти Международных конференциях участвовало 64 членов ППС;
- ✓ 2017-2018 гг. в 15-ти республиканских и в 9-ти международных конференциях участвовало 68 членов ППС;
- ✓ 2018-2019 гг. в республиканских конференциях 3 преподавателя, в вузовских конференциях 3 преподавателя.

### Наличие собственных научных журналов и газет НГУ

1. В декабре 2014 г. журнал «Вестник НГУ имени С.Нааматова» прошел юридическую перерегистрацию, и на сегодняшний день выпущено 13 номеров.

# Обмен студентами и ППС (за последние 3 года) ППС:

Америка-1; Англия -2; Германия-22 Грузия -2 Индия-9 Италия-3 Испания — 1 Казахстан-1 Китай-1 Малайзия -2 Португалия 2 Россия-4 Таджикистан-2 Турция-1 Всего: 53 Студенты: Америка - 1 Германия-24 Чехия-3 Всего: 28

Организация спортивно-массовых мероприятий, наличие спортивных залов, организация секций по видам спорта

- В 2016 году введен в эксплуатацию спортивный зал, построенный на собственные средства университета.
- В рамках годового плана работы в университете ежегодно два раза осенью и весной проводятся спартакиады по разным видам спорта, в которой участвуют все сотрудники университета, а также студенты.
- Спартакиады проводятся с целью укрепления здоровья сотрудников и улучшения внутреннего психологического климата коллектива.

#### Материально-техничекая база

#### Научная библиотека

Научная библиотека НГУ им.Ж.Саалаева — структурное подразделение университета, обеспечивающее учебновоспитательный процесс и научные исследования необходимыми документами и информациями. Библиотека была основана в 1962 году при Нарынском сельхозтехникуме с книжным фондом в 20400 экземпляров и одним сотрудником

библиотеки. В 1999 году библиотека получила статус Научной библиотеки. В целях автоматизации работы библиотеки с 2009 года начаты работы по созданию электронного каталога с применением базы ИРБИС-64 в рамках проекта. В данное время в электронный каталог введены данные 82070 экземпляров книг по 22370 наименованиям. Созданы отсканированные полные электронные версии редких (в одном экземпляре) 2695 книг, также электронные версии учебно-методических комплексов, разработанные нашими преподавателями, что создает возможности для самостоятельного обучения студентов.

В рамках финансирования по грантовой программе "ТЕМПУС-ТАСИС" Евросоюза с 2006 года библиотека реализует проект "Объединение библиотечных сетей вузов Кыргызстана". В рамках данного проекта в открытый архив сайта Kirlibnet (www.Kirlibnet.kg)внесены труды, учебно-методические разработки ученых университета на основе авторских договоров.

- Общий книжный фонд 98069 экземпляров книг со стоимостью 6 760 455 сом (на 2019г. 101000 экз.)
- Из них книги на кыргызском языке 23537экземпляр.
- Учебники и учебно-методические пособия 11520 экземпляр.
- Электронные книги 2695 наименование (на 2019 г. 2700 экз.).

# Подписка на периодические издания научных журналов и газет 2017год:

- зарубежные издания: 3 наименования, стоимость –22746 сом;
- местные издания: 12 наименований, стоимость 35738 сом. **Всего: 58484 сом.**

#### 2018 год:

- зарубежные издания: 3 наименования, стоимость 40402 сом.
- местные издания: 11 наименований, стоимость 34736 сом.

Всего: 75138сом.

#### 2019 год:

- зарубежные издания: 3 наименования, стоимость 40402 сом.
- местные издания: 11 наименований, стоимость 34736 сом.

Всего: 80200.

### Обеспеченность лабораторными, компьютерными классами, лингафонными и мультимедийными кабинетами

- 9 компьютерных классов, подключенных к Интернету
- 9 аудиторий, оборудованных интерактивными досками
- 1 аудиовидео кабинет
- 14 учебных лабораторий

### Обеспеченность компьютерами, принтерами, ксероксами

- компьютеры 334
- принтеры -78
- сканеры 18
- ксероксы 18
- LCD проекторы 21
- Интерактивные доски 9

Ремонт :

#### 2018 г.

- Произведен ремонт кабинетов ЦПК, ресурсный центр АТФ на общую сумму 2 148 300 с.
- Отремонтирован и оснащен 5 учебных аудиторий, оснащенный современными компьютерами, интерактивной доской, швейными, вышивальными машинами, одна лаборатория по ветеринарии на сумму 7 500 000 с.

#### 2019 г.

- Восстановлена пожарная лестница, двери и проемы корпуса №3 на сумму 200 000с.
- готовится к экплуатации мини цех по переработке молока на сумму 350 400с.
- В №3 корпусе был произведен капитальтный ремонт туалетной комнаты, отремонтирован компьютерный класс, пандус для ЛОВЗ на сумму 300 000 с.
- Восстановлена и устранена проблемы системы канализации корпуса №3,4 на сумму 100 000 с.

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

### 1.РАЗВИТИЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ВУЗОМ

Цели	Задачи	Срок	Ключевые показатели KPI - Key Performance Indicator	Ответствен ные
	Дальнейшее vлvчшение автоматизации процесса составления расписания занятий,	2021 2022	20% 30%	УУ, ІТ отдел
	Сдачи зачетов, экзаменов	2023 2024	20% 30%	УУ, ІТ отдел
	Дальнейшая автоматизация процессов формирования ИУП	2020- 2025	от 10-80%	УУ, ІТ отдел
Внедрение новых технологий для повышения эффективности	Автоматизация процессов формирования перезачетов для ТиПО ВО при поступлении	2020- 2025	100%	УУ, ІТ отдел
обучения и бизнес процессов, качества жизнедеятельности				
вуза и качества работы	Дальнейшая автоматизация процесса составления расчета часов	2021 2022	20% 30%	Фин. отдел, УУ, IT отдел

Автоматизация процесса регистрации УМЛ	2023 2024	20% 25%	УУ, ІТ отдел
Дальнейшее внедрение элементов дистанционного обучения: - проведение вебинаров, лекций и других видов занятий посредством конференц-связи.	2020- 2025	50% дисциплин –	УУ, Кафедры

Цели	Задачи	Срок и	Ключевые показатели KPI - Key Performance Indicator	Ответствен ные
Развитие СМК	Развитие системы планирования и контроля качества	2020	Положения о	Проректор по
Университета на	процессов, основанных на принятых показателях качества	август	системе	науке,
основе ISO			планирования	начальник
9001:2008 (ΓΟCT			и контроля	УУ
ISO 9001-2011),			качества	
стандартов ESG,			процессов	
ENQA, EFQM	Внедрение новых технологий проведения внутренних	2020-	Положения о	Отдел по
	аудитов процессов СМК Университета	2025	проведении	аккредитации,
			внутренних	отдел ИТ
			аудитов	
	Самооценка вуза на основе модели EFQM	2022	План	Отдел по
			проведения,	аккредитации,
			проведение,	отдел ИТ

Цели	Задачи	Срок и	Ключевые показатели KPI - Key Performance Indicator	Ответствен ные
			подведение итогов. Отчет о результате самооценки	
	Пересмотр реестра и схемы процессов СМК Университета	2020	Обновленная модель СМК	Проректор по науке, начальник УУ
	Подготовка и проведение самооценки ООП бакалавриат: электростанция, информатика в здравохранении; направления: экономика, филология, педагогика, ФМО, ЕНО, СЭО, ЭП, специальность:	2020- 2025	Самоотчет	Начальник УУ, деканы, зав. кафедрами,
	"Литературное творчество". (магистратура, СПО)		Самоотчет	директоры колледжа
	Прохождение независимой аккредитации ООП (бакалавриат, специалитет, магистратура, СПО)	2020- 2025	Сертификат о прохождении аккредитации	Начальник УУ, деканы, зав. кафедрами, директоры колледжа
Развитие и поддержка знаний и компетенций	Подготовка квалифицированных специалистов по качеству для всех подразделений вуза	2020- 2025	Сертификат и др. документы	Ректорат, начальник УУ, деканат
профессорско-	Разработка и реализация программы повышения	2020-	Программа	Начальник

Цели	Задачи	Срок и	Ключевые показатели KPI - Key Performance Indicator	Ответствен ные
преподавательского состава	квалификации преподавателей в международных, национальных научных и образовательных центрах	2025	Сертификат и др. документы	учебного отдела, деканы, зав. кафедрами, директоры колледжа
	Оценка потребностей в развитии новых компетенций сотрудников в соответствии со стратегическими целями развития университета.  Повышение квалификации преподавателей по профилю преподаваемой дисциплины	2020- 2025 2020- 2025	Рекомендация  Свидетельство диплом, удостоверение сертификат.	Отдел ИТ, Центр мониторинга Зав.каф, отдел кадров
	Разработка и реализация программы подготовки академических кадров высшей квалификации в ведущих научных образовательных центрах Разработка совместных программ повышения квалификации с ведущими вузами мира для сотрудников университета, (в т.ч. дистанционных) по развитию исследовательских, педагогических, языковых, информационных, управленческих компетенций.	2020- 2025 2020- 2025	Программа повышения квалификации План повышения квалификации	Зав.каф., отдел кадров Начальник УУ, деканат, зав. кафедрами, директоры колледжа, ЦПК, отдел кадров

Цели	Задачи	Срок	Ключевые показатели KPI - Key Performance Indicator	Ответствен ные
Внедрение новых	Организация программы «Единое окно» (рассылка и	2020	Программа	Начальник
технологий для	выдача электронных документов)		AVN	УУ, отдел ИТ
повышения	Постоянное развитие электронной библиотеки	2020-	Электронная	Проректор по
эффективности	посредством расширения доступа к мировым и	2025	библиотека	науке,
обучения и бизнес	национальным электронным информационным ресурсам,			директор
процессов	расширение членства в международных сетях библиотек			библиотеки
	и библиотечный книгообмен			
Привлечение топ-	-Международные связи, мобильность	2020-	Совместный	Проректоры,
менеджеров из	-Аккредитация и стратегическое планирование	2025	план	деканы, зав.
различных сфер	- Маркетинг		проведения	каф.,
деятельности для	- Развитие IT технологий		мероприятий	директоры
заимствования	- Внедрение новых специальностей			колледжа
управленческого				
опыта				
Организация	Создание положения о порядке и системе проведения	2020-	Положения	Отдел ИТ,
инструмента	анкетирования. Пересмотр анкет. Привлечение к	2025		отдел
мониторинга или	анкетированию работодателей, сотрудников. Студентов и			аккредитации
оценка качества	родителей.			
	Детальное пересмотрение ключевых показателей	2020-	Отчет	Проректоры,
	эффективности	2021	подразделений	деканы, зав.
	деятельности всех подразделений по утвержденным			каф.,
	стратегическим планам всех структурных подразделений.			директоры
				колледжа,
				ЦПК,

Цели	Задачи	Срок	Ключевые показатели KPI - Key Performance Indicator	Ответствен ные
				библиотека
	Разработка автоматизированной и объективной системы оценки результатов деятельности ППС	2020-2021	Положение	Проректор по учебной работе, начальник учебного
				отдела, отдел ИТ
	Внедрение автоматизированной системы учета посещаемости студентов очного отделения.	2020- 2022	Программа AVN,	Проректор по учебной
				работе, начальник учебного отдела, деканы, зав. каф., директоры колледжа
	Подготовка квалифицированных специалистов по	2020-	Сертификат и	
	качеству для всех подразделений вуза	2025	др. документы	Проректор по
	Проведение семинаров по менеджменту качества для	2020-	План	УР, УОКО,
	работников высшего и среднего звена управления	2025	проведения семинаров	директоры колледжа
	Разработка и реализация системы мотивации персонала к	2020-	Положение	

Цели	Задачи	Срок	Ключевые показатели KPI - Key Performance Indicator	Ответствен ные
	улучшению качества работы	2022		
	Принятие решений и реализация корректирующих	2020-	Отчет	
	мероприятий по результатам анализа мониторинга и оценка качества	2023		
Формирование имиджа конкурентоспособн ого университета на местном, республиканском и международном уровне.	Прохождение международной аккредитации	2022	Сертификат	Ректор, проректоры, УУ, УОКО, деканы, зав. каф., магистратура)
	Получение признания университета национальными и зарубежными вузами и организациями, в том числе получение членства в международных организациях и ассоциациях	2020- 2025	Сертификат, диплом, благодарст. письмо	Ректор, проректоры, УУ, УОКО
	Разработка единой формы электронного отчета ППС согласно мониторингу	2020- 2025	Портал	Отдел аккредитации, УУ

# 2. РАЗВИТИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Улучшение	Разработка и реализация программ по поддержке и	2020	Программы,	Проректор по
качественного	привлечению талантливой молодежи города и региона		отчеты	учебной
состава	(олимпиады, интеллектуальные конкурсы и др.).			работе,УОКО

Цели	Задачи	Срок и	Ключевые показатели KPI - Key Performance Indicator	Ответствен ные
абитуриентов	Создание электронных образовательных ресурсов,	2023	Образователь-	УУ, отдел ИТ
	позволяющих обеспечить дополнительную подготовку к		ный портал	
	ОРТ учащихся отдаленных труднодоступных регионов.			
	Использование возможностей средств массовой	2020-	Статья, СМИ,	1 1
	информации и интернета для популяризации бренда	2025	ТВ, соц. сети.	учебной
	университета, направлений и профессий, создания		и т.п	работеУОКО
	позитивного имиджа студента университета,			
	информирование о выпускниках			
	Закрепление за каждой образовательной программой	2020-	Договор	Проректор по
	базового предприятия (организации), с целью заключения	2025		учебной
	договоров на целевую подготовку			работе,
				УОКО, декан,
	Dan	2020	Потогол	зав. каф.
	Формирование сети базовых школ (профильных классов)	2020-	Договор о	1 1
	и реализация совместной профориентационной работы, в	2025	сотрудничеств	учебной
	том числе:		e	работе, УУ,
	- создание в ведущих школах научных кружков, научно-			декан, зав.
	популярных лекториев; - проведение регулярных мероприятий (семинаров,			каф. цик
	конференций, заочной школы) по повышению			
	конференции, заочной школы) по повышению квалификации преподавателей ведущих школ с учетом			
	университетских требований к подготовке абитуриентов;			
	- прикрепление к учащимся школ персональных			
	кураторов для индивидуальной работы и т.д.			

Цели	Задачи	Срок	Ключевые показатели KPI - Key Performance Indicator	Ответствен ные
	Создание корпоративных учебно-производственных (учебно-исследовательских) центров на всех факульте университета	2020- 2025	Положение, устав, договор	Проректор по учебной работе, УУ, декан, зав. каф.
Актуализация содержания образования интересах	Разработка регламента и внедрение процедуры регулярного мониторинга и анализа образовательных услуг	2020- 2022	Положение, мониторинг, справка, рекомендация	Проректор по учебной работе ,УОКО
инновационного развития Кыргызской Республики	Открытие востребованных на рынке труда направлени подготовки и образовательных программ: Ветеринария; государственное муниципальное управление; социальный работник.	й 2020- 2021	Лицензия	Проректор по учебной работе, УУ, декан, зав. каф.
	Разработка новых бакалаврских и магистерских программ, учебно-методических комплексов (УМК) на основе ГОСов третьего поколения с учетом взаимозач кредитных часов (ЕСТЅ), требований компетентностно подхода и кредитно-модульной организации обучения	ета Ого	ООП по направлениям	Проректор по учебной работе, начальник УУ, деканы, зав. каф, директоры колледжа, УМС
	Применение средств, форм и методов обучения в	2020-	Индивидуальн	УУ, деканы,

Цели	Задачи	Срок	Ключевые показатели KPI - Key Performance Indicator	Ответствен ные
	зависимости от индивидуальных возможностей	2025	ый учебный	зав.каф.,
	обучающихся посредством внедрения индивидуальных		план	директоры
	образовательных траекторий			колледжа
Повышение	Развитие системы непрерывного обучения и проведения	2022-	Положение,	Проректоры,
качества	практики	2025	лицензия,	УУ, УОКО,
прохождения	(детский сад		устав	деканы, зав.
практики студентов	+школа+лицей+вуз+магистратура+аспирантура+докторан			каф,
	тура)			директоры
			_	колледжа
	Развитие системы международной	2020-	Договор,	Проректор по
	внутри республиканской академической мобильности и	2025	сертификат,	УР,
	практики ППС, студентов и аспирантов		транскрипт и	Проректор по
			пр.	межд. связям,
	Увеличение баз практики бакалавриата и магистратуры			УУ, декан,
		2020	-	зав. кафедр
	Увеличение заказчиков (предприятий, бизнес-структур).	2020-	Договор,	Проректор по
		2025	программа	УР, УУ, I
			курса,	УОКО, зав.
			сертификат	каф.
Организация	Развитие электронного обучения и дистанционных	2020-	AVN	Проректор по
учебного процесса с	образовательных технологий	2023		УР, УУ, I
использованием				УОКО, ДЗО,
информационных				деканы, зав.
технологий,				каф.

Цели	Задачи	Срок	Ключевые показатели KPI - Key Performance Indicator	Ответствен ные
активных методов и	Развитие системы онлайн-курсов с использованием своей	2020-	Онлайн курс	УУ, зав. каф.
форм	площадки	2023		
обучения	Внедрение системы blended learning (смешанного	2020-	Положение	УУ, зав. каф.
	варианта очного и онлайн обучения)	2025		
	Модернизация информационной инфраструктуры ООП	2020-	Обновление	УУ, декан,
		2025	ООП	зав. каф.,
				УОКО
	Оснащение ООП новой, современной техникой.	2020-	Лицензионные	Ректор,
		2025	программы	проректоры,
			обеспечения	бухгалтерия
	Закупка лицензионного программного обеспечения,	2020-	Лицензионные	УУ,
	поддержка уже имеющихся.	2025	программы	бухгалтерия
			обеспечения	
	Создание электронных образовательных ресурсов (ЭОР)	2020-	Сайт научной	Проректор по
	и электронных научно-образовательных комплексов	2025	библиотеки	науке, отдел
	(ЭНОК) по основным направлениям подготовки.			ИТ,
				библиотека,
				зав. каф.,
				ППС

Цели	Задачи	Срок	Ключевые показатели KPI - Key Performance Indicator	Ответствен ные
	Развитие электронной библиотеки образовательных ресурсов, включая мультимедийные учебники и учебные пособия.	2020- 2022	Электронные учебно- методические пособия	Проректор по науке, отдел ИТ, библиотек зав. каф., ППС
	Осуществление анализа успеваемости и качества знаний	2020- 2025		ОР, УМУ

# 3. РАЗВИТИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Развитие и	Участие в разработке актуальных проблем развития	2020-	Проекты и	Проректор по
повышение	науки и совершенствования высшего образования в	2025	гранты	науке,
эффективности	республике			деканы,
научных				заведующие
исследований по				кафедрами,
перспективным				ППС
направлениям,	Подготовка научных и научно-педагогических кадров,	2020-	Защита	Проректор по
повышение	повышение научной квалификации научно-	2025	кандидатских,	науке,
конкурентоспособ	педагогического состава, обучение студентов основам		докторских и	деканы,
ности и	научной и научно-технической деятельности		магистерских	заведующие
востребованности			диссертаций,	кафедрами,

их результатов и обеспечение			выпускных квалификацион	ППС
условий для			ных работ	
интеграции	Планирование системы научных мероприятий.	2020-	Проекты и	Проректор по
университетской	Выполнение научно-исследовательских работ по заказу	2021	гранты	науке,
науки в процессы	производств.			деканы,
экономического и				заведующие
социального				кафедрами,
развития				ППС
Нарынского	Организация и расширение международного научно-	2021-	Договора,	Проректор по
региона.	технического сотрудничества с университетами	2022	проекты и	науке,
	республики и зарубежных стран		гранты	деканы,
				заведующие
				кафедрами,
				ППС
	Укрепление связей научных исследований с учебно-	2020-	Учебные,	Проректор по
	воспитательным процессом путем привлечения	2025	учебно-	науке,
	преподавателей, студентов, магистрантов и аспирантов		методические	деканы,
	к научно-исследовательской работе.		разработки	заведующие
				кафедрами,
				ППС
Активизация и	Расширение интеграции результатов научно-	2020-	Учебники,	Проректор по
стимулирование	исследовательской деятельности в образовательный	2025	учебно-	науке,
научно-	процесс вуза		методические	деканы,
исследовательской			пособия и	заведующие
работы (НИР)			рекомендации	кафедрами,
профессорско-				ППС
преподавательског	Внедрение практики осуществления групповых научно-	2020-	Проекты	Проректор по
о состава	исследовательских проектов на уровне кафедр	2025		науке,

				деканы, заведующие кафедрами, ППС
	Внедрение практики подготовки необходимой для образовательного процесса учебной, учебнометодической литературы на уровне кафедр	2022- 2023	Учебники, учебно- методические пособия и рекомендации	Проректор по науке, деканы, заведующие кафедрами, ППС
	Внедрение системы поддержки научно- исследовательской деятельности ППС посредством проведения научных конкурсов	2023- 2025	Конкурсы научно- исследовательс ких работ ППС	Проректор по науке, деканы, заведующие кафедрами, ППС
Активизация публикационной активности ученых вуза	Публикация научного журнала «Вестник НГУ имени С. Нааматова» в новом формате	2021- 2025	Регулярный выпуск журнала раз в полгода	Проректор по науке, деканы, заведующие кафедрами, ППС
	Налаживание сотрудничества с научным журналом РИНЦ «Вестник НГУ имени С. Нааматова»	2021- 2022	Размещение номеров журнала в РИНЦ	Проректор по науке, деканы, заведующие кафедрами, ППС
	Расширение публикационной активности ученых вуза в	2022-	По 1	Проректор по

	журналах, входящих в Scopus, Web of Science и РИНЦ посредством материального поощрения	2025	публикации с каждого ученого	науке, деканы, заведующие кафедрами, ППС
	Достижение размещению учеными вуза публикаций в рейтинговых зарубежных журналах с импакт-фактором	2023	По 1 публикации с каждого ученого	Проректор по науке, деканы, заведующие кафедрами, ППС
Активизация работы профессорско-преподавательског о состава в области регистрации и	Получение патентов на интеллектуальную собственность учеными вуза	2022	По 1 патенту с каждого ученого	Проректор по науке, деканы, заведующие кафедрами, ППС
защиты интеллектуальной собственности	Получение авторских свидетельств на монографии, авторефераты диссертаций учеными вуза	2021- 2025	По 1 авторского свидетельства с каждого ученого	Проректор по науке, деканы, заведующие кафедрами, ППС
Активизация и стимулирование научно- исследовательской работы студентов (НИРС) и	Свободный выбор тем научно-исследовательских работ со стороны студентов и магистрантов; разработать положение о совместных межкафедральных квалификационных работ выпускника в университете и с другими вузами	2020- 2025	Свободный выбор тем	Проректор по науке, деканы, заведующие кафедрами, ППС,

магистрантов				студенты и
(НИРМ)				магистранты
	Публикация результатов выпускных квалификационных	2020-	По 1	Проректор по
	работ, дипломных проектов и магистерских	2025	публикации с	науке,
	диссертаций в научном журнале «Вестник НГУ имени		каждого	деканы,
	С. Нааматова»		выпускника и	заведующие
			магистранта	кафедрами,
			1	ППС,
				студенты и
				магистранты
	Проведение конкурсов научно-исследовательских работ	2021-	По 2 конкурса	Проректор по
	студентов и магистрантов	2025	в каждый	науке,
			учебный год	деканы,
				заведующие
				кафедрами,
				ППС,
				студенты и
				магистранты
	Обеспечение привлечения студентов и магистрантов к	2022-	Вручение	Проректор по
	научно-исследовательской работе путем учреждения	2025	премии каждый	науке,
	научной премии		год	деканы,
				заведующие
				кафедрами,
				ППС,
				студенты и
				магистранты

## 4. РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Цели	Задачи	Сроки	Ключевые показатели KPI - Key Performance Indicator	Ответствен ные
Налаживание связей с международными и национальными организациями	Поиск новых международных и национальных организаций-партнеров и инвесторов	2020	Сотрудничеств о с международны ми и национальным и организациями и инвесторами	Проректор по ВСиИ, Заведующий ОМС
	Организация встречи с новыми партнерами и проведение переговоров о возможных сферах сотрудничества и привлечение инвесторов.	2021	Подготовка документов для сотрудничества	Проректор по ВСиИ, Заведующий ОМС
Организация обучения по академическим мобильным программам для	Повышение уровня развития академической мобильности на национальном и международном уровнях	2020 - 2025 (ежего дно)	Согласование мобильных программ с международны ми и	Заведующий ОМС

ППС и студентов			национальным и Вузами	
	Повышение квалификации ППС на международной арене	2020- 2025 (ежего дно)	Подготовка необходимых документов ППС (анкеты, приглашения, визы, договора).	Специалисты ОМС
Организация информационных мерроприятий о стипендиальных программах и академических проектах	Улучшение работы с германской академической обменной программой «DAAD» и другими программами в НГУ	2020- 2021	Организация встречи со студентами и ППС	Проректор по ВС и И Заведующий
зарубежом	Дальнейшяя работа с университетом Вайенштефан Триздорф и университетом Зальцбург по магистерской программе "Аграрный менеджмент"	2020- 2021	Организация встречи со студентами магистрантами и бакалавра последнего курса для сдачи экзамена по	Заведующий ОМС и специалисты ОМС

			немецкому языку в целях прохождения производственн ой практики и дальнешего обучения в магистратуре университета Триздорф.	
Информирование студентов и ППС о международных стипендиальных программах, семинарах, тренингах, научных конференциях и	Информирование студентов и ППС НГУ о цикличных международных стипендиальных программах и грантах	2020- 2025 (ежего дно)	Расширить возможности студентов и ППС для участия в международны х и национальных стипендиальны х программах	Специалисты ОМС
грантах.	Проведение общих и индивидуальных консультаций о программах	2020- 2025 (ежего дно)	Детальное обяснение о процедурах программы	Специалисты ОМС

Огранизация гостевых лекций	Привлечение зарубежных и гостевых лекторов	2020- 2025 (ежего дно)	Преобретение дополнительны х знаний и опыта работы, а так же повышение уровня международны х связей	Заведующий ОМС и специалисты ОМС
Привлечение иностранных волонтеров	Подготовка документов / заявки на волонтера в Корпус Мира, ЛСА, Институт Конфуций	2020	Развитие иностранных языков; Организация культурных мерроприятий	
	Оформление, перевод и проверка документов в рамках международного сотрудничества НГУ (стипендиальные программы, международные проекты, конференции и т.п.).	2020- 2025 (ежего дно)	Содействие студентам и ППС в оформлении документов на учебу и визы	Заведующий ОМС и Специалисты ОМС

## 5. РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Совершенствован	Разработка системы финансового планирования и		Ректор,
ие финансово-	ориентирование на результат		главный
экономической			бухгалтер

политики, обеспечивающей достаточный	Разработка системы внутреннего аудита	2020- 2025	10-15% процентов ежегодно	Бухгалтерия
объем финансовых ресурсов для достижения стратегических целей развития Университета.	Создание целевого фонда развития университета; Увеличение выплат стимулирующих надбавок преподавателям НГУ.	2020- 2025	10-15% процентов ежегодно	ЦБ университета
з инверентета.	Повышение совокупного дохода ППС	2020- 2025	10% в год	ЦБ университета
Создание условий для реализации ППС творческой, научной и методической деятельностью	Выделение дополнительных внеаудиторных часов для занятия научной, творческой и методической деятельностью ППС.	2020- 2025	20 %	ЦБ университета
Обновление компьютерного парка и переход на облачные хранилища	Обновление компьютерного парка и переход на облачные хранилища	2020- 2025	Обновление на 20% в год .	ЦБ университета
Совершенствован	Разработка регламентов, процедуры согласования	2020-		Проректор по

ие системы учета и перемещения материальных товаров и запасов между корпусами	перемещений, автоматизация процесса	2025	Ежегодно 20 %	АХЧ, ЦБ университета
Предоставление информации с целью проведения анализа для принятия решений и развития эффективной модели управления ВУЗом	Разработка форм отчетности и размещение ее в общем доступе по числящимся на балансе ОС и ТМЗ, таких как: компьютеры и компьютерные станции, мультимедийная техника, оборудование и материалы лабораторного фонда, книжный фонд и прочего; Создание в общем доступе отчета по студентам, обучающимся за счет работодателей с обязательным обновлением по мере изменения информации	2020- 2025	Обновление на ежемесячной основе; Размещение на инфоресурсах вуза	ЦБ университета
Повышение качества учета	Полное соответствие учетной политике по МСФО	2020	20%	ЦБ университета
Внедрение новых технологий для повышения эффективности обучения и бизнес процессов,	Автоматизация программы ЗУП с целью интеграции имеющейся системы расчета заработной платы в 1с.; Автоматизация инвентаризации.	2020	100%	ЦБ университета

качества жизнедеятельнос ти вуза и его участников				
Пересмотр правил предоставления скидок. Расширение сфер распространения скидок и льгот на обучение	Вовлечение в программу скидок большего числа обучающихся, расширение видов скидок.	2020- 2025	30% обучающихся 35% обучающихся	университета
Развитие системы приема платежей	Установка новых терминалов – точек оплаты.	2020 г.	1 точка оплаты в каждом корпусе	ЦБ университета
Расширение списка платных образовательных услуг	Содействие в реализации подразделениями вуза в предоставлении платных услуг в рамках коммерциализации, повышения квалификации, профориентационной работы; Платные образовательные услуги для выпускников школ по программам переподготовки кадров предприятий, курсам повышения квалификации на базе Университета	2020- 2023 2023- 2025	1 программа в год	ЦБ университета
6. РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ				
Создание и	Обеспечение общежитием иногородних студентов		100%	Проректор по

расширение		Ежегод		АХЧ
удобств для		но		комендант
иногородних				
студентов				
Обеспечение	Ремонт корпусов	2020-	50%	Проректор по
комфортных		2025		АХЧ
условий для				
обучения и				
досуга				
	Ремонт и закуп корпусной мебели для учебных	2020-	30%	Проректор по
Обновление	аудиторий	2025		АХЧ
рабочих мест				
	Закуп книжных шкафов и новых стульев	2020-	30%	Проректор по
		2025		АХЧ
	Закуп новых компьютеров	2020-	30%	Ректор,
		2025		Проректор по
				АХЧ
	Ремонт кафедр и аудиторий	2020-	50%	Проректор по
		2025		АХЧ
Создание	Создание условий (спец. оборудование, пандусы) для	2020 г.	30%	Проректор по
условий для	инклюзивного обучения			АХЧ,
инклюзивного				комендант
обучения	Ремонт компьютерного класса для инклюзивного	2020 г.	100%	Проректор по
	обучения			АХЧ
Оснащение	Открытие учебно-лабораторной базы для студентов	2020 г.	100%	Ректор, УЦА
учебными	специальности «Технология сельскохозяйственных			
лабораториями и	продукций» и мини-цеха по переработке молочных			
			•	

открытие мини-	продуктов.		
цеха			
	Открытие мини-цеха по переработке	до	Ректор,
	сельскохозяйственных продукций	2025г.	координатор
			проекта «Одно
			село - одна
			продукция»

## 7. РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

Цели	Задачи	Сроки	Ключевые показатели KPI - Key Performance Indicator	Ответственные
Создание полиязычной среды в университете	1.Привлечение носителей языка для преподавания занятий 2.Курсы языковой подготовки ППС и сотрудников	регулярно	20%	Проректор по учебной работе, отдел кадров совместно с учебным управлением
Реорганизация структурных подразделений	Разработка локального документа о кадровой политике	2020-2022	20%	Отдел кадров
Разработка модели профессионального роста в разрезе преподавателей, сотрудников, и активистов, основанной на повышении	Разработка программы «Школа профессионального мастерства преподавателей университета», внедрение, дистрибуция, диссеминация среди преподавателей школ и вузов	ежегодно	20%	Проректор по учебной работе, отдел кадров совместно с учебным

квалификаций, мотивации				управлением
и партнерства с вузов				
Обеспечение потребности	Разработка программ обучения ППС	регулярно	20%	Совместно с
вуза в кадрах путем				отделом науки
внедрения программ по				и учебным
обучению ППС				управлением
Развитие академической	Организация академ. мобильности ППС	постоянно	20%	Отдел кадров
мобильности ППС	-внутренняя			совместно с
	-внешняя			отделом науки
				и учебным
				управлением
Создание кадрового	Формирование банка кадров ППС на	2020-2021	20%	Отдел кадров
резерва	городском уровне			
	Наращивание базы данных путем	2020-2025	20%	Отдел кадров
	привлечения ППС со всех вузов города к			
	участию в конкурсах и проектах			
Развитие персонала	Организация консультаций и тренингов для	2020-2025	20%	Отдел кадров
	персонала, направленных на усиление			Центр карьеры
	понимания развития студентов, в том числе			
	углубленных знаний, опыта и внедрения			
	лучших практик			
Сотрудничество с	Координация эффективного сотрудничества	2020-2021	20%	Цент карьеры,
работодателями	с работодателями в целях выявления			деканат,
	потребностей рынка труда, наиболее			кафедры
	востребованных навыков, возможностей			
	трудоустройства, стажировок и практики.			
Создание Ассоциации	Содействие развитию Ассоциации	2020-2025	20%	Центр карьеры
выпускников	выпускников			

Проведение	Привлечение студентов к	ежегодно	20%	Центр карьеры,
профориентационной	профориентационной работе в период			УУ, деканат,
работы	педагогической практики, предоставление			кафедры
	им рекламной продукции о факультетах и			
	университете.			
	Включение в педпрактику студентов	ежегодно	20%	Центр карьеры,
	обязательных заданий по проведению			УУ, деканат,
	профориентационных мероприятий.			кафедры
	Активизация использования аккаунта на	2020-2025	20%	Центр карьеры,
	YouTube для профориентационных акций.			УУ, деканат,
				кафедры

## 8. ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ И СОЦИАЛЬНО-КУЛЬТУРНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Цели	Задачи	Сроки	Ключевые	Ответственные
			показатели	
			KPI - Key	
			Performance	
			Indicator	
Вовлечение обучающихся	Организации лекций и встреча с	2020-2021	1	Проректор по
вуза в укрепление	представителями государственных органов и	2021-2022	мероприятие	воспитательной
духовно-нравственных	общественных объединений.		в семестр	работе,
ценностей				заведующий
общенациональной				кафедрой
патриотической идеи				«История,
«Менин Кыргызстаным»				философия и

Формирование у обучающихся негативного отношения к коррупции.	Организация разъяснительной работы в рамках круглых столов, конференций.	2020-2021 2021-2022	1 мероприятие в семестр	социально- экономическое образование» Проректор по воспитательной работе, юрист
Формирование опыта межнационального и между социального общения.	Развитие лекционно-факультативной работы.	2020-2021 2021-2022	не реже 1го мероприятия в квартал	НГУ Проректор по воспитательной работе, заведующий кафедрой «История, философия и социально-экономическое образование»
Осуществление психопрофилактической, психопросветительской, работы с обучающимся и ППС	Создание кабинета психологической помощи сотрудникам и студентам. Создание совета старейшин НГУ и наставничество.	2020-2021 2021-2022	Оказание услуг: - консультиро вание -тренинги -телефон доверия - диагностичес кие исследовани	Проректор по воспитательной работе, деканы и директоры структурных подразделений.

Поддержка здорового образа жизни студентов и ППС	Организации системной программы профилактики «Маршрут здоровья»	2020-2025	я Охват от 20% до 50	Проректор по ВР Кафедра ФК
	Увеличение роли спортивных клубов вуза в культивирование здорового образа жизни среди студенческой молодежи.	2020-2021 2021-2022	2 клуба 2 клуба	Проректор по ВР

Развитие системы	Повышение социальной активности	2020-2025	Положение	
вовлечения	студентов путем вовлеченности в органы			Проректор по ВР
студентов в	студенческого самоуправления			
жизнедеятельность вуза				
	Открытие новых кружков, спортивных	2020-2025	Положение	
	секций по интересам с целью вовлечения			Проректор по ВР
	обучающихся в органы студенческого			
	самоуправления			

	Поиск и рекомендации по выбору партнеров с целью развития программ 2 дипломного обучения		не менее 2х партнеров в год	Руководитель ОМС
Укрепление партнерства с общественными объединениями и некоммерческими организациями осуществляющих реализацию программ		2020- 2025	по 2 программы в год	Руководитель ОМС, Руководитель ООПТ
	Организация проведения международных мероприятий		по 1 мероприятию в год	Руководитель ОМС
	Стимулирование, привлечение студентов и ППС для участия в международных программах обучения на грантовой основе.	2020- 2025	10 заявок	OMC
	Организация и внедрение сертификации, официальное представительство по оценке знания иностранных языков:	2020- 2025	1 представительст во 1 представительст во	Руководитель ОМС

Обеспечение доступа студентов к образовательным ресурсам ведущих зарубежных университетов мира	2020- 2025	1 pecypc 2 pecypca	ОИЦ, Руководитель ОМС
Привлечение иностранных экспертов для чтения лекций и курсов	2020- 2025	эксперта	Руководитель ОМС

Развитие партнерских взаимоотношений в рамках выстраивания системы проф. ориентации и планирования карьеры обучающихся

Развитие программ трудоустройства выпускников посредством механизмов		2020- 2025	40 человек	Начальник ООПТ, деканы, заведующие кафедрами
взаимодействия с партнерами	- расширение программ с гос. органами (ЦЗ);	2020- 2025	20 человек	Начальник ООПТ, деканы, заведующие кафедрами
	- договора по практике с последующим трудоустройством;	2020- 2025	30 человек	Начальник ООПТ, деканы, заведующие кафедрами
Укрепление навыков и знаний студентов за счет приглашения работодателей (специалистов) с производства для проведения занятий	Привлечение специалистов - практиков к проведению спецкурсов, занятий и встреч (гостевые лекции, семинары, тренинги, мастер-классы).	2020- 2025	28 встреч	Кафедры, УУ, ООПТ

	Привлечение специалистов - практиков к проведению спецкурсов, занятий и встреч (гостевые лекции, семинары, тренинги, мастер-классы). Магистратура	2020- 2025.	10 встреч	Кафедры, УУ, ООПТ
Налаживание и развитие связей с выпускниками	Создание клуба выпускников (Аламни офис) - поддержка связи и поиск новых встреч, партнеров, работодателей	2020- 2025	Охват 500-800 выпускников/по дписчиков	Начальник ООПТ, деканы, заведующие кафедрами, отдел маркетинга
Разработка программ занятости студентов.	Ярмарка вакансий	2020- 2025.	Охват 20% контингента очного отделения	УУ, начальник ООПТ, деканы,